



EN CONEXIÓN
CON NUESTROS PROVEEDORES

NOS INSPIRA EL CUIDADO DE LA **V.I.D.A**

Sergio Jaramillo Lopera

Especialista Integración de Activos INTERCOLOMBIA

Logros Académicos

- Ingeniero Electricista de la Universidad Pontificia Bolivariana de Medellín, Colombia.
- Master en proyectos, construcción y Mantenimiento de
- Infraestructura Eléctrica de alta tensión de la Universidad Pontificia Comillas de Madrid, España.

Experiencia Profesional

- 8 años de experiencia en el negocio de Transmisión de Energía, trabajando en ISA-INTERCOLOMBIA. Especialista en Integración de Activos.

Reconocimientos Internacional:

- Seleccionado entre los tres finalistas de la categoría de NxtGen de los Premios IAM 2018 (The Institute of Asset Management en Londres, Reino Unido).



isa

INTERCOLOMBIA

Conectando a Nuestros Proveedores con la Gestión de Activos de INTERCOLOMBIA

Sergio Andrés Jaramillo Lopera
Especialista Integración de Activos
INTERCOLOMBIA
5 de Septiembre de 2019

Agenda

1. *Estrategia 2030 y Gestión de Activos*
2. *Contexto General de Gestión de Activos.*
 - ✓ *Qué es un Activo?*
 - ✓ *Qué es Gestión de Activos?*
 - ✓ *Cuáles son los retos y/o beneficios que trae la implementación de Gestión de Activos?*
 - ✓ *Gestión de Activos Elemento Común de los Mejores.*
 - ✓ *Gestión de Activos como requerimiento regulatorio.*
3. *Gestión de Activos en INTERCOLOMBIA. El camino Recorrido....Qué sigue?.*
4. *Ejemplo práctico de Gestión de Activos.*
5. *Qué necesitamos de nuestros Proveedores para lograr nuestra estrategia y garantizar la sostenibilidad del sistema de Gestión de Activos.*

Estrategia 2030 y Gestión de Activos



NEGOCIO DE ENERGÍA
Objetivos estratégicos al 2030

	Verde	Innovación	Desarrollo	Articulación
VALOR AL ACCIONISTA	<ul style="list-style-type: none"> Invertir USD 5,400 millones en negocios y geografías actuales Lograr eficiencias de USD 70 millones en TOTEX de procesos core y soporte 	<ul style="list-style-type: none"> Invertir USD 2,200 millones en nuevas geografías 	<ul style="list-style-type: none"> Lograr un aumento mínimo de 70% en el EBITDA 	<ul style="list-style-type: none"> Incorporar socios estratégicos para el crecimiento
IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> Compensar 8.5 millones de toneladas de CO2e 	<ul style="list-style-type: none"> Generar beneficios con programas sociales de alto impacto 	<ul style="list-style-type: none"> Cumplir al 100% el plazo de proyectos y el nivel esperado de confiabilidad* 	<ul style="list-style-type: none"> Establecer alianzas para desarrollar programas sociales y ambientales
VIGENCIA CORPORATIVA	<ul style="list-style-type: none"> Invertir USD 2,000 millones en nuevos negocios de energía eléctrica 	<ul style="list-style-type: none"> Lograr en el 90% de los empleados un desempeño superior y cubrir 70% de cargos críticos con personal interno Intensificar la digitalización de los procesos core y soporte e incorporarla en nuevas ofertas de valor 	<ul style="list-style-type: none"> Establecer alianzas para mejorar la competitividad y desarrollar capacidades 	

* Energía no suministrada no programada

© TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS POR INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

INTERCOLOMBIA 2030 Contribución a la estrategia de Grupo



Contexto general de Gestión de Activos

Qué es un Activo?

Elemento, cosa o entidad que tiene valor potencial o real para una organización

(Asset Management Anatomy)

*Plantas, maquinarias, propiedades, edificios, vehículos y otros elementos que tienen un **valor específico** para la organización*

(BSPAS55-1-2008)



- Interruptores
- Protecciones
- Equipo inductivo
- Líneas de transmisión
- Entre otros.....

Contexto general de Gestión de Activos

¿Qué es una buena Gestión de Activos?

¿Es una Buena Ingeniería?



¿Es Operar al máximo?



¿Es hacer un buen Mantenimiento?



Gestión de Activos es:

“**Actividades y prácticas coordinadas y sistemáticas** a través de las cuales una organización maneja de manera óptima y **sostenible** sus activos y sistemas de activos, **su desempeño, riesgos y costos** asociados, a lo largo de su ciclo de vida con el propósito de **lograr su plan estratégico organizacional**”.

BSi PAS55 de 2008



Contexto general de Gestión de Activos

Cuáles son los retos y/o beneficios que trae la implementación de Gestión de Activos?



- ✓ Podemos obtener aún más **Valor** a los activos (Maximizar la rentabilidad)
- ✓ Podemos **Mejorar** aún más el **Desempeño de los activos**.
- ✓ Evidenciamos **Objetivos en Conflicto** entre operaciones, mantenimiento, ingeniería, compras.
- ✓ Necesidad de promover y masificar una cultura de **Gestión de Riesgos**.
- ✓ Necesidad de **Optimizar** presupuesto en términos de **Costo, Riesgo y desempeño**.
- ✓ Nuestro **Presente** puede estar **Hipotecando el Futuro**.
- ✓ Queremos trabajar **Acorde a los estándares internacionales**.
- ✓ Necesitamos **Demostrar** a terceros un **Manejo Responsable y Sustentable**

Contexto general de Gestión de Activos

Gestión de Activos como requerimiento regulatorio.

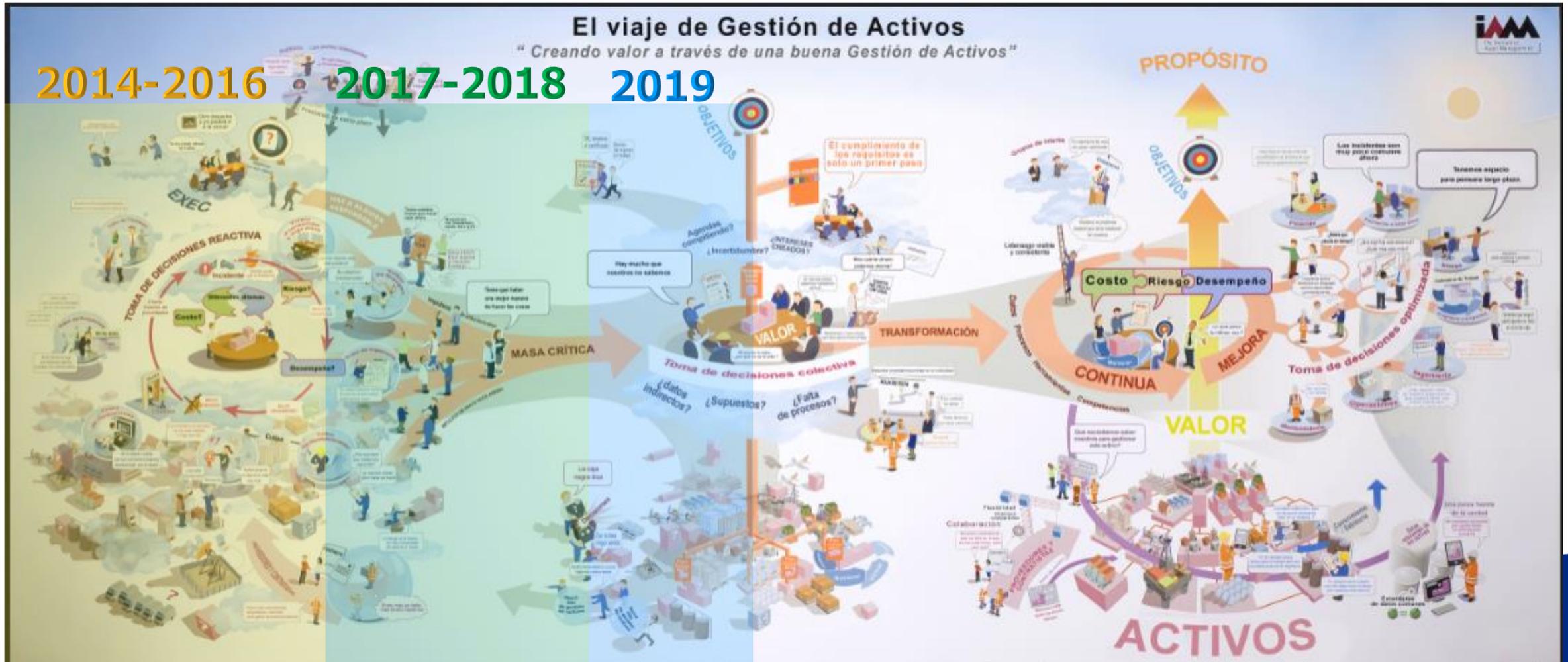
Diferentes reguladores han incentivado la adopción de **sistemas basados en gestión de activos** para:

- ✓ Tener un **marco de referencia** para que las empresas definan sus **planes de inversión**
- ✓ **Promover inversiones** que consideren diferentes **análisis de riesgos** y que conduzcan al desempeño eficiente de los activos en el **largo plazo**.
- ✓ Minimizar los problemas en el **largo plazo** por la búsqueda de eficiencias en el corto plazo.

La implementación y certificación de un sistema de gestión de activos demuestra un mínimo de buenas prácticas, que se traduce en beneficios para el país.

Gestión de Activos en INTERCOLOMBIA

El Camino recorrido



Gestión de Activos en INTERCOLOMBIA

El Camino recorrido Qué sigue?

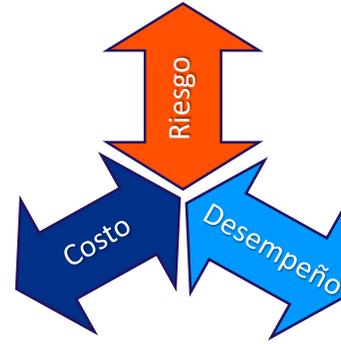


Línea de tiempo 2019 – Certificación del SGA



Ciclo de vida de los Activos

Función Objetivo:
Optimizar el TOTEX (CAPEX + OPEX + RIESGOS)



Impacto al negocio

Condición Activo e Ingresos o Beneficios de utilización.

Creación del Activo
CAPEX

OPEX, Riesgos y Cambios Menores, CAPEX Operativo

Renovación,
modernización

Tiempo

Ejemplo práctico de Gestión de Activos

Ciclo de vida de los Activos

Ofertas



Diseñar



Aprovisionamiento



Construir



\$ **25.000.000** \$
Precio de Venta



\$ **1.000.000** \$
Matrícula



\$ **18.000.000** \$
Precio de Venta



\$ **1.000.000** \$
Matrícula



\$ 4.000.000 /año \$
SOAT + Impuestos + Seguro



\$ 2.000.000 /año \$
Combustible

↑
Eficiencia



\$ 720.000 /año \$
Lavado

Camioneta



\$ 2.000.000 /año \$
Mtto Preventivo + Correctivo

↑
Confiabilidad



\$ 1.000.000 /año \$
Cambios Baterías y llantas



\$ N.A \$
Mantenimiento Mayor motor

↑
Confiabilidad

\$ 9.720.000 /año
Total OPEX
X 10 años



\$ 3.500.000 /año \$
SOAT + Impuestos + Seguro



\$ 3.000.000 /año \$
Combustible

↓
Eficiencia



\$ 480.000 /año \$
Lavado

Automóvil



\$ 3.000.000 /año \$
Mtto Preventivo + Correctivo

↓
Confiabilidad



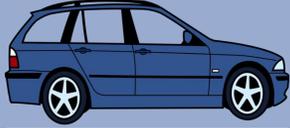
\$ 1.000.000 /año \$
Cambios Baterías y llantas



\$ 2.000.000 \$
Mantenimiento Mayor motor

↓
Confiabilidad

\$ 10.980.000 /año \$ 2.000.000
Total OPEX Mtto Mayor
X 10 años 1 vez



\$ 25.000.000 \$ 9.720.000 /año
Total OPEX
X 10 años

\$ 1.000.000

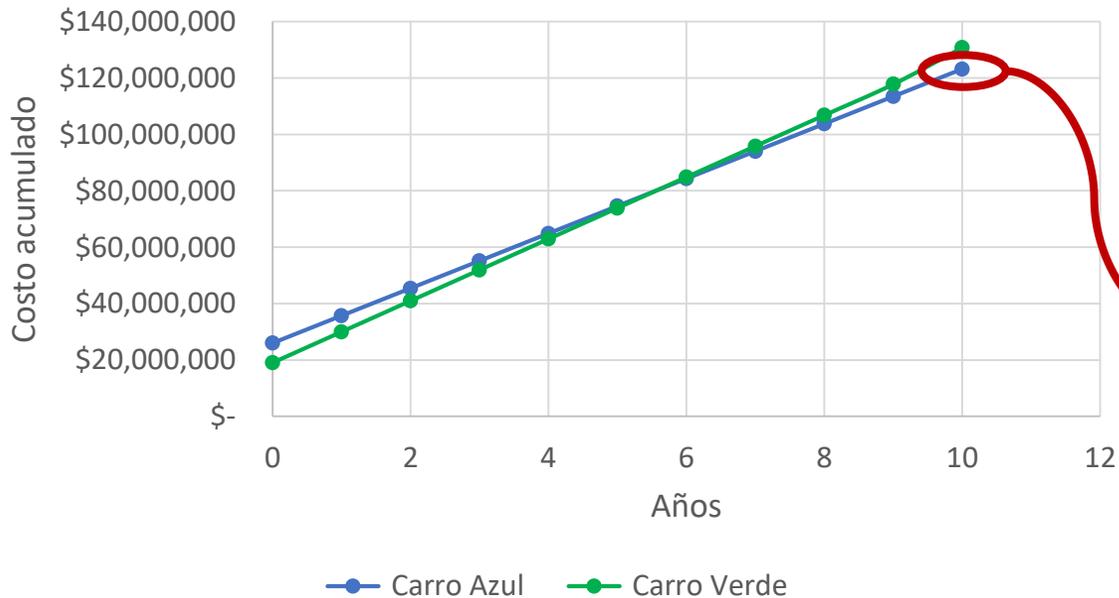


\$ 18.000.000 \$ 10.980.000 /año \$ 2.000.000
Total OPEX
X 10 años

\$ 1.000.000

\$ Aprox. 123.200.000 \$

\$ Aprox. 130.800.000 \$



Mejor Alternativa





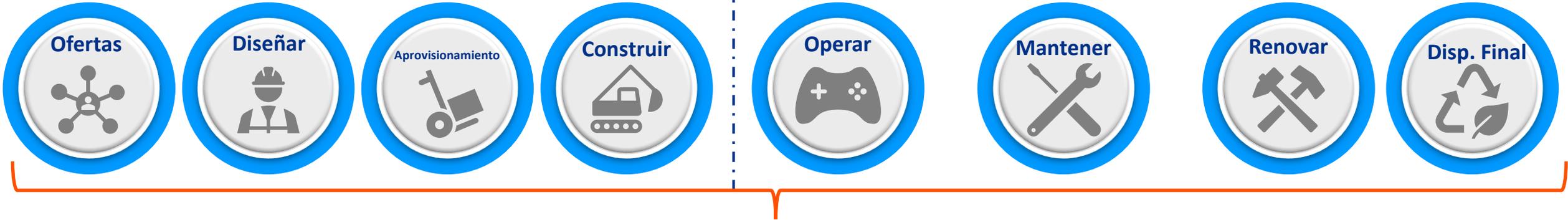
INTERCOLOMBIA

EN CONEXIÓN

CON NUESTROS PROVEEDORES

Qué necesitamos de nuestros Proveedores

Para lograr nuestra estrategia y garantizar la sostenibilidad del Sistema de Gestión de Activos?



PROVEEDORES



Altos Estándares de Calidad



Alto Grado de Compromiso



Oportunidad



Precios competitivos



Mejoramiento continuo



Salud y seguridad HSE



Gestión



Ética

Los Buenos resultados de INTERCOLOMBIA se traducen en buenos resultados para nuestros proveedores.



MUCHAS GRACIAS

Sergio Andrés Jaramillo Lopera
Especialista Integración de Activos
INTERCOLOMBIA